

**MUNICIPIO DE SALAMANCA, GUANAJUATO.**

**Estado de Flujos de Efectivo**

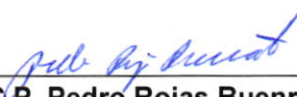
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**

**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>358,644,926.31</b>	<b>1,146,688,134.62</b>
Impuestos	96,071,840.77	144,490,141.17
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	23,913,386.66	81,036,605.28
Productos	2,851,204.37	21,239,252.57
Aprovechamientos	4,224,764.73	20,972,820.19
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos	231,005,599.46	855,448,896.90
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	578,130.32	23,500,418.51
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>197,733,194.86</b>	<b>875,642,120.29</b>
Servicios Personales	103,339,001.02	444,001,294.75
Materiales y Suministros	15,808,460.09	104,468,704.40
Servicios Generales	49,164,160.14	174,555,943.77
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	1,200,000.00
Transferencias al Resto del Sector Público	24,791,593.12	98,867,493.67
Subsidios y Subvenciones	1,538,880.00	16,251,639.82
Ayudas Sociales	3,091,100.49	36,297,043.88
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	0.00	0.00
Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>160,911,731.45</b>	<b>271,046,014.33</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>122,689,102.53</b>	<b>199,668,607.10</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	93,884,604.29	133,181,790.32
Bienes Muebles	28,804,498.24	66,486,816.78
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-122,689,102.53</b>	<b>-199,668,607.10</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>48,549,616.49</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00

Otros Orígenes de Financiamiento	48,549,616.49	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>2,972,170.88</b>	<b>32,411,845.34</b>
Servicios de la Deuda	2,972,170.88	13,987,192.62
Interno	2,972,170.88	13,987,192.62
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	18,424,652.72
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>45,577,445.61</b>	<b>-32,411,845.34</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>83,800,074.53</b>	<b>38,965,561.89</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>288,072,642.93</b>	<b>249,107,081.04</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>371,872,717.46</b>	<b>288,072,642.93</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 C.P. Pedro Rojas Buenrostro  
 Tesorero Municipal

  
 Lic. Julio César Ernesto Prieto Gallardo  
 Presidente Municipal

